



Uso eficaz de las herramientas de gestión y manejo de ecosistemas (EBM tools)

Ecosystem-Based Management Tools Network

Attn: Sarah Carr, PhD
Network Coordinator
NatureServe
1101 Wilson Boulevard
15th Floor
Arlington, VA 22209

T 703.908.1892
F 703.908.1917
ebmtools@naturereserve.org
www.ebmtools.org

Aunque los tipos de herramientas EBM y los proyectos EBM difieren en gran medida, los siguientes consejos pueden ser útiles para evitar errores comunes al usar herramientas EBM y para el empleo de herramientas EBM de manera eficaz. En muchas ocasiones, el proceso para la utilización de las herramientas y comunicar los resultados de uso de ellas, es tan importante como los propios resultados del manejo de las herramientas o la herramienta misma.

Cómo empezar

- Asegúrese de que dispone del tiempo, el financiamiento, y los conocimientos técnicos necesarios para recopilar los datos requeridos para utilizar la herramienta (o herramientas), ejecutar la herramienta, e interpretar y comunicar los resultados de la Herramienta. [Véase el documento anexo “Introducción al empleo de herramientas de gestión y manejo de ecosistemas” para una lista más completa de las cuestiones a debatir al inicio del uso de las herramientas.] Una de las mejores maneras de reunir esta información es hablando con los anteriores usuarios de la herramienta y con el que diseñó o desarrolló la herramienta.
- Deje tiempo suficiente para que sea un proceso repetitivo (iterativo). El uso de la herramienta es más eficaz cuando las partes interesadas pueden explorar una amplia gama de alternativas y realizar mejoras en los escenarios (e incluso en las propias herramientas), mientras aprenden el proceso, las compensaciones involucradas en el cumplimiento de diversos objetivos, y los posibles resultados de las diferentes decisiones.
- Asegúrese de que está utilizando las herramientas que proporcionan el tipo de resultados que usted necesita. Algunas herramientas dan índices generales en lugar de resultados cuantitativos, mientras que otras proveen de resultados altamente cuantitativos que deben generalizarse para la gestión y comunicación. Además, algunos instrumentos no pueden proporcionar resultados a escalas temporales o espaciales adecuadas para la gestión de las decisiones que deben realizarse.
- No espere que las herramientas le proporcionen todas las respuestas. Las herramientas son generalmente mejor utilizadas para la toma de decisiones estratégicas (como la elección de dónde ubicar las áreas de conservación para ayudar a lograr tanto el objetivo de la pesca como el de la diversidad biológica) en lugar de decisiones tácticas (como la fijación de los límites para la pesquería).

El tema de los datos

- Invertir en el manejo de datos y proceso de documentación previamente para fines de contabilidad de al proceso de manejo de datos y esta documentación en el diseño del proyecto y definición del presupuesto. Los datos bien gestionados y documentados son mucho más útiles para un proyecto porque puede ser utilizados por múltiples colaboradores durante un largo período de tiempo.
- Debe reconocerse que una aportación deficiente en los instrumentos o modelos se traducirá en una producción mediocre. No existe un umbral claro para definir cuando el análisis o los datos son demasiado limitados o deficientes para ser válidos, pero los proyectos deben estar abiertos a esta posibilidad. Es importante saber que se requiere menos precisión de lo datos a nivel de análisis regional y/o de decisiones de largo plazo, que en aquellos casos de nivel local y con requerimiento de decisión inmediata.
- Aceptar que, aunque los datos e instrumentos sean incompletos e imperfectos, las decisiones se tomarán en base a los datos incompletos tanto si como que no se empleen herramientas. Las herramientas pueden facilitar y mejorar los procesos de EBM, incluso si hay fallas o vacíos en los datos.
- Sea claro acerca de la falta de datos y la incertidumbre de los datos existentes. Identificar y exponer los vacíos de datos previamente dará credibilidad al proceso y ayudará a centrar los recursos en la recopilación de datos necesarios. El proceso de recopilación de datos puede ser beneficioso para un proyecto si se aprovecha para crear asociaciones y una base central de información.
- Incorpore los conocimientos humanos en el proceso de toma de decisiones. Expertos en la materia puede llenar los vacíos existentes en los conjuntos de datos, y los usuarios de recursos locales son a menudo una de las mejores fuentes de información histórica y actual sobre el uso y condición de los recursos. El tratamiento del conocimiento humano debe seguir también técnicas rigurosas para la colecta de datos sociales y científicos.
- Realice un plan de compromiso para un proceso de adquisición de datos a largo plazo con el objetivo de garantizar un flujo constante de información actual y precisa.

Participación de las partes interesadas y creación de colaboraciones

- Examine todas las partes interesadas para su proyecto e involúcrelas en el proceso de EBM y el uso de herramientas tan pronto como sea posible. Las partes interesadas son todas las personas o grupos de influencia que se verán afectados o tienen la responsabilidad de llevar a cabo posibles medidas de gestión. Es fundamental la participación de las partes interesadas lo antes posible porque:
 - Ayuda a construir una base común de conocimiento entre los grupos interesados sobre el proyecto y las cuestiones que está abordando el proyecto.
 - Ayuda a garantizar que el conjunto de intereses y necesidades de las partes interesadas sean comprendidas y tomadas en cuenta.
 - Apoya a captar "clientes", como por ejemplo los organismos de gestión de los recursos naturales y los gobiernos locales que son más propensos a utilizar los resultados de la herramienta para informar de sus acciones si han participado en la generación de los resultados.
 - Las partes interesadas que se vean afectadas por decisiones EBM, como por ejemplo pescadores deportivos, tienen más probabilidades de ver los resultados como un instrumento legítimo y cumplir con la aplicación EBM si ellos mismos han participado en el proceso de toma de decisiones

- Trabaje con los grupos interesados, con presentaciones y materiales adaptados a diferentes audiencias. Por ejemplo, gestores de recursos naturales, funcionarios municipales, representantes de la industria, y ciudadanos concienciados, pueden estar interesados en diferentes niveles de información sobre los instrumentos y los resultados del uso de las herramientas.
- Asegúrese de que las partes interesadas comprendan que el uso de herramientas es una forma de evaluar los posibles resultados de las diferentes decisiones, no la manera en que las decisiones son tomadas.
- Designe el papel que desempeñará cada una de las partes interesadas en el uso de las herramientas. Como mínimo, los interesados deben saber qué herramientas se utilizarán, por qué fueron elegidas, la información que proporciona la herramienta, el nivel de incertidumbre de los resultados de la herramienta, y cómo se usarán los resultados de las herramientas en el proceso de la toma de decisiones. En algunos casos, podrían organizarse talleres públicos para demostrar cómo funcionan las herramientas y / o dejar que las partes interesadas realmente utilicen las herramientas.
- Involucre a un buen moderador para el proceso de EBM y el uso de herramientas. Establezca reglas claras y compromisos para y por los participantes. Un moderamiento de calidad puede marcar la diferencia entre un proceso exitoso y un proceso que se paralice por no llegar a un acuerdo.
- Comprenda y tenga en cuenta los principales intereses y peticiones de las partes interesadas. Incluso cuando las personas o grupos estén comprometidos con la EBM, suelen tener otros intereses y necesidades esenciales, y sólo podrán ser capaces de contribuir a EBM, cuando quede claro que esos intereses se cumplirán a través o como complemento de EBM.

Trabajando con las herramientas

- Realizar análisis de sensibilidad (examinando cuánto cambia el resultado cuando se alteran los insumos), siempre que sea posible. Estos análisis pueden ayudarle a entender su herramienta o los resultados del modelo y determinar si existen puntos cruciales donde pequeños cambios en los parámetros de entrada suponen un cambio importante en los resultados. La generación de una serie de resultados de la herramienta confirma que las herramientas muestran posibilidades, en vez de respuestas.
- "Haz todo de la manera más simple posible, pero no más sencilla"(Atribuido a Albert Einstein). Las herramientas de análisis y los resultados pueden ser muy complejos. Optar por la simplicidad, siempre que sea posible.
- No utilice herramientas o resultados no comprobados del uso de las herramientas. Al usar las herramientas, realice una amplia revisión de las metodologías que las herramientas aplican y de esta manera asegurar resultados creíbles. Una forma de facilitar este insumo es formando un comité de asesoramiento técnico para el uso de herramientas. Una vez que la herramienta ha generado resultados, válidelos con expertos en la materia y con personas con amplios conocimientos locales para asegurarse de que tienen sentido. Si no, averiguar por qué. El análisis de datos y herramientas podría ser defectuoso, o los datos podrían revelar nuevas tendencias.
- Evalúe el proceso de uso de herramientas una vez que su proyecto está en marcha o completo. Las lecciones que ha aprendido y hubiese documentado públicamente ayudará a otros a aprender de sus éxitos y desafíos.